

ÚVOD K PŘÍRUČCE INTERACT

Od devadesátých let 20. století se většina evropských měst zabývá navrhováním souhrnných strategií, jejichž cílem je integrace tak různorodých cílů, jako jsou ekonomický růst, sociální integrace, kvalita života, zdraví, respektování životního prostředí. Aby bylo možné vyrovnat se s vysokou mírou složitosti takových strategií, snaží se dnes vyvinout inovativní přístupy k jejich realizaci.

Současně ale má místní samospráva také čím dál tím méně prostředků na to, aby se s takovými úkoly vypořádala sama:

- globalizovaná ekonomika a trendy směřující k decentralizaci funkcí a moci na úrovni místní samosprávy vedou k rozdrobení politických, ekonomických a sociálních systémů ve městech;
- zvýšený nedostatek veřejných finančních prostředků nutí místní správu hledat partnery pro dosažení těchto cílů.

Vzhledem k této situaci jsme se zaměřili na **identifikaci těchto klíčových témat a potenciálních řešení, umožňujících realizaci strategických projektů či zásad ve složitém prostředí místní samosprávy, kterou dnešní města nabízí.**

Městská samospráva se stala za poslední dekádu klíčovým termínem, popisujícím různé kontexty, které se všechny vztahují ke krizi ve samosprávě městských oblastí. **Správu lze jednodušeji definovat jako systémy spolupráce zavedené tak, aby vnesly větší soudržnost a provázanost do tohoto trendu rozdrobenosti.** Na úrovni měst nachází samospráva konkrétní výraz v různých systémech: od formálních partnerství k neformálním sítím, od politických institucí k organizacím věnujícím se konkrétním projektům či zásadám. Některé přivádějí dohromady různé veřejné partnery, jiné zahrnují soukromý či společenský sektor nebo i samotné občany.

Hlavní otázka, kterou tato příručka sleduje, je jak dosáhnout větší efektivity a účinnosti v provozních a demokratických podmínkách. **Je to vše o městské samosprávě v praxi.**

1 – Bernard Jouve a Christian Lefevre: Neovladatelné metropole, evropská města mezi globalizací a decentralizací. Elsevier, říjen 2002

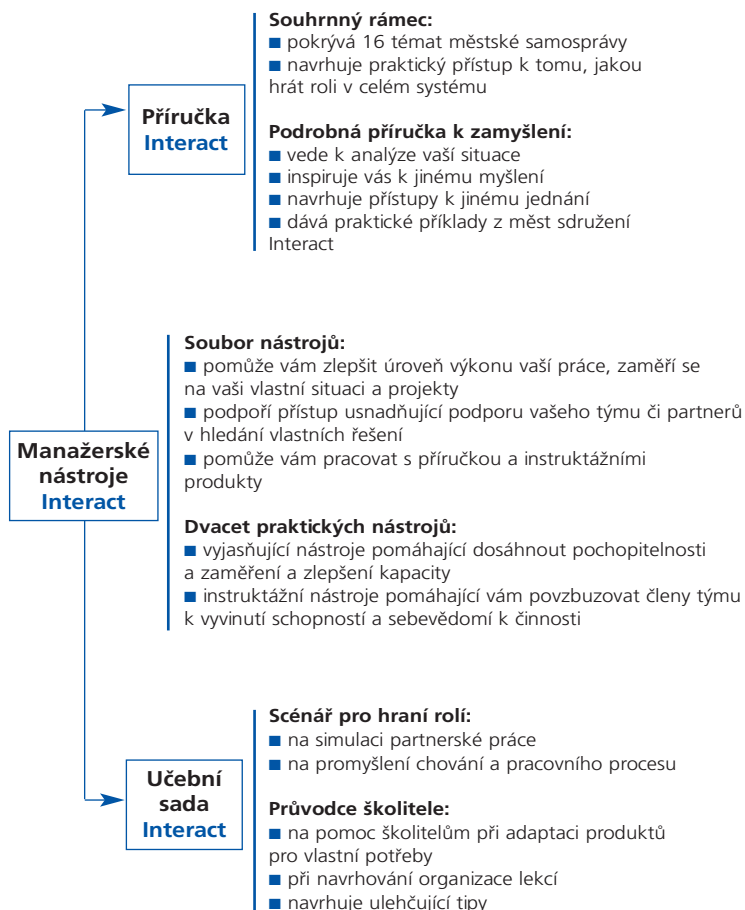


ČIM JE TATO PŘÍRUČKA?

Praktický přístup, který navrhujeme, neznamená, že nabízáme hotovou metodologii. Cílem této příručky je pomoci vám, abyste sami sobě kladli dobré otázky, spíše než vám poskytnout odpovědi.

Naše zkušenosti z praxe a tří let společné práce nás vedly k tomu, abychom vám navrhli otevřený proces učení, spíše než vám vysvětlovat neomylnou metodu strategického řízení. Prvním krokem pro vás bude uvěřit, že vy a vaši kolegové/partneři můžete něco udělat, abyste zlepšili realizaci projektu nebo pravidel.

Dalším krokem je použít jeden z výsledků příručky nebo jejich kombinaci takovým způsobem, který vám bude nejlépe vyhovovat:





PRO KOHO JE TATO PŘÍRUČKA A JAK SE DÁ POUŽÍVAT?

Tato příručka byla připravena především **městskými úředníky pro městské úředníky** (strategické plánovače či projektové manažery), i když položené otázky mohou být upraveny pro jiný druh rozhodujících činitelů (radní, vedoucí městských oddělení, projektové manažery v partnerských organizacích atd.).

Byla navržena tak, aby vám **pomohla vypořádat se s důležitými záležitostmi souvisejícími s realizací strategických projektů nebo koncepcí**. Pokud máte na starosti takovou strategii nebo jste aspoň zodpovědní za realizaci některé její části, navrhujeme zde pragmatický přístup, který vám pomůže:

- analyzujte své prostředí;
- přemýšlejte o svých projektech z jiné perspektivy a představte si nové způsoby práce;
- pracujte spolu se svými kolegy či partnery, směřujte dopředu a zlepšujte svou spolupráci;
- vyškolte skupinu lidí ke změně jejich způsobu práce.



JAK JSME NAVRHLI TUTO PŘÍRUČKU?

Tato příručka byla **navržena skupinou Interact**, která je především **síť měst**, sdružující Belfast, aglomerace Lyon, Birmingham, Malmö, Brno, Mnichov, Budapešť, Utrecht, Janov, Benátky, den Haag a Vídeň spolu se sdružením Eurocities. Síť také zahrnuje další účastníky, kteří přispívají na různých úrovních: akademici, studenti doktorského programu, školící se odborníci a zástupci nestátních neziskových organizací.

Na práci členských měst dohlíží **vědecký výbor**, který tvoří Roberto Camagni z univerzity Milano Polytechnic, Werner Heinz z Německého institutu městských záležitostí (DIFU) a Christian Lefevre z francouzské Laboratoře pro techniky, teritoria a společnosti (LATTS). Vědecký výbor poskytuje nepřetržitou podporu, pomáhá skupině soustředit se na hlavní témata a zajišťovat kvalitu práce. Samosprávná fakulta Utrechtské univerzity a delegace oblasti Rhône-Alpes-Lyon při Národním centru pro oblastní státní správu (CNFPT) tvoří **školící tým** Interact a spolupracují se skupinou na tom, jak shromažďovat a rozšiřovat informace o diskutovaných tématech. K této příručce přispěli tak, aby informace a přístup vyvinutý skupinou Interact mohly být dále šířeny širšímu publiku v evropských městech.

Interact je však především **skupina lidí** reprezentujících všechny partnery projektu. Pracovali spolu tři roky a účastnili se následujícího procesu:

- Úředníci partnerských měst vypracovali platformu pro **výměnu zkušeností**. Byla ustavena krok za krokem: nejprve vzájemné pochopení a důvěra, poté hlubší závazky a diskuze a nakonec spolupráce na vypracování informací a vědomostí o klíčových tématech souvisejících s realizací strategických projektů. Po celou dobu byly diskuze obohacovány příspěvky různých partnerů měst, akademiků a dalších odborníků.

- Každé město provedlo nějaký **místní výzkum** s pomocí místních univerzit, doktorandských studentů a vědeckého výboru: celkem bylo analyzováno a prodiskutováno 24 projektů.
- Všechna města se zúčastnila **programu výměny úředníků**. Cílem bylo dát několika úředníkům ze všech partnerských měst příležitost navštívit jiné město. Byla to pro ně možnost pochopit různé způsoby práce a obohatit jejich zkušenosti. Také to ale přineslo nové nápady do skupiny Interact a přispělo k obohacení této příručky.